	<b>ACTA DE COMITÉ OPERATIVO O DE SEGUIMIENTO</b>	CÓDIGO:	<b>F-GG-41</b>
		VERSIÓN:	<b>03</b>
		VIGENCIA:	<b>2024-05-24</b>
	<b>GERENCIA Y GESTIÓN DE PROYECTOS</b>	CLASIFICACIÓN:	<b>IP</b>

**ACTA DE COMITÉ OPERATIVO O DE SEGUIMIENTO DEL CONVENIO N° 216144 SUSCRITO ENTRE ENTerritorio S.A. Y la UNIDAD DE SERVICIOS PENITENCIARIOS Y CARCELARIOS - USPEC**

**ACTA N° 2**


Lugar de la reunión:	VIRTUAL – TEAMS MICROSOFT
Fecha de la reunión:	21 DE NOVIEMBRE DE 2025
Hora de inicio de la reunión:	1:56 PM
Hora de terminación de la reunión:	3:41 PM

**ASISTENTES:**



NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	ENTIDAD
Esmeralda Molina Gómez	Presidente (E)	<b>ENTerritorio S.A.</b>
Oscar Javier Pérez Ruiz	Subgerente de Desarrollo de Proyectos	
Carlos Andrés Bravo	Gerente del Grupo de Desarrollo de Proyectos 1	
Mildred Jhomara Carvajal Montañez	Contratista Gerente del Contrato Interadministrativo No. 216144	
Jehimy Alejandra Erazo Molina	Contratista Supervisora C.I. 216144	
Erika Carolina Sierra Crisson	Contratista Jurídica C.I. 216144	
Fidel Ignacio Espitia Ordoñez	Director General USPEC (E)	<b>USPEC</b>
Rafael Alberto García García	Director de Infraestructura	
Karina Johana Romero Suarez	Subdirectora de Construcción y Conservación	
Cristian Ramiro Téllez Farias	Apoyo técnico de la Subdirección de Construcción y Conservación	
Gressy Sulena Cuesta Gutiérrez	Abogada de la Subdirección de Construcción y Conservación	
Leonardo Montenegro Ortiz	Abogado de la Subdirección de Construcción y Conservación	
Marcos Fidel Hernandez	Abogado de la Subdirección de Construcción y Conservación	


**ORDEN DEL DÍA:**

1. Verificación de Quórum
2. Estado actual del Contrato Interadministrativo No. 216144
  - 2.1. Avance Técnico
  - 2.2. Estado financiero
3. Línea de Mantenimiento - Estado avance COCUC Cúcuta
  - 3.1. Estado financiero -COCUC Cúcuta
4. Solicitud Prórroga Contrato Interadministrativo No 216144
5. Proposiciones y Varios

	<b>ACTA DE COMITÉ OPERATIVO O DE SEGUIMIENTO</b>	CÓDIGO:	<b>F-GG-41</b>
		VERSIÓN:	<b>03</b>
		VIGENCIA:	<b>2024-05-24</b>
	<b>GERENCIA Y GESTIÓN DE PROYECTOS</b>	CLASIFICACIÓN:	<b>IP</b>

## DESARROLLO DE LA REUNIÓN:

N°	DESCRIPCIÓN DE LOS TEMAS TRATADOS*
1	<p><b><u>Verificación de Quórum:</u></b></p> <p>Por parte de USPEC, se encuentra el Director General, Doctor Fidel Ignacio Espitia, y el Ingeniero Rafael Alberto García García, Director de Infraestructura.</p> <p>Por parte de ENTerritorio S.A. asisten, la Doctora Esmeralda Molina Gómez - Presidente (E), y el Ingeniero Oscar Javier Pérez Ruiz - Subgerente Desarrollo de Proyectos.</p> <div style="text-align: center;">  </div> <div style="text-align: center; background-color: #4a7ebb; color: white; padding: 5px; margin: 10px 0;"> <b>1.Verificación del Quorum</b> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="background-color: #4a7ebb; color: white; padding: 5px; text-align: center; width: 45%;"> <b>USPEC</b> </div> <div style="background-color: #4a7ebb; color: white; padding: 5px; text-align: center; width: 45%;"> <b>ENTERRITORIO S.A.</b> </div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 10px;"> <div style="background-color: #e6f2ff; padding: 10px; width: 45%;"> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Dirección General</b> Dr. Fidel Ignacio Espitia</li> <li>• <b>Director de Infraestructura</b> Ing. Rafael García García</li> </ul> </div> <div style="background-color: #e6f2ff; padding: 10px; width: 45%;"> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Presidente ENTerritorio S.A. – (E)</b> Dra. Esmeralda Molina Gómez</li> <li>• <b>Subgerente Desarrollo de Proyectos</b> Ing. Oscar Javier Pérez Ruiz</li> </ul> </div> </div> <div style="text-align: center; margin-top: 20px;">  </div> <div style="text-align: center; margin-top: 10px;"> <a href="http://www.enterritorio.gov.co" style="color: #c08040; text-decoration: none;">www.enterritorio.gov.co</a> </div>
2	<p><b><u>Estado actual del Contrato Interadministrativo No. 216144:</u></b></p> <p>Prevía aprobación del orden del día y verificación del quórum, se instala el Comité Operativo del Contrato Interadministrativo No. 216144 suscrito entre la USPEC y ENTerritorio S.A., con el fin de exponer el estado actual de los proyectos y avances contractuales</p> <p>La Ingeniera Mildred Carvajal, en representación de ENTerritorio S.A., presenta el estado del contrato con corte al <b>20 de noviembre de 2025</b>, reportando:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Avance físico general: 99,94%</b></li> </ul>

 <small>Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.</small>	<b>ACTA DE COMITÉ OPERATIVO O DE SEGUIMIENTO</b>	CÓDIGO:	<b>F-GG-41</b>
		VERSIÓN:	<b>03</b>
		VIGENCIA:	<b>2024-05-24</b>
	<b>GERENCIA Y GESTIÓN DE PROYECTOS</b>	CLASIFICACIÓN:	<b>IP</b>

- **Avance financiero:** 93,29%

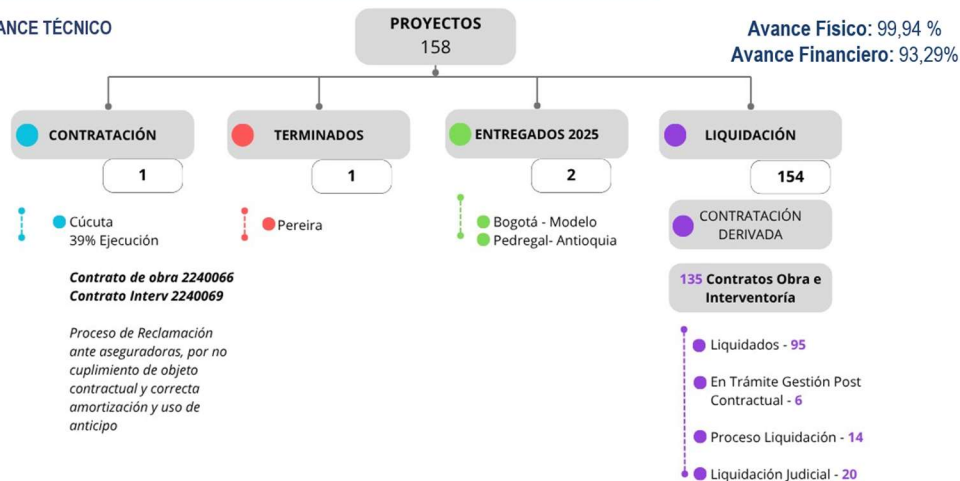
### 2.1. Avance Técnico:

Se indica por parte de ENTerritorio S.A que, el contrato interadministrativo No. 216144 contempla un total de 158 proyectos, dentro de los cuales, el proyecto de Cúcuta actualmente se encuentra en proceso de contratación, el proyecto ERON Pereira está terminado y en proceso de entrega a satisfacción a USPEC, aunado a dos proyectos entregados en el año 2025, atendidos en los establecimientos penitenciarios de Modelo Bogotá y Pedregal Antioquia con la instalación de calderas y lavanderías respectivamente. Con respecto a la liquidación, se cuenta con un numero general de 154 proyectos, de los cuales se derivan 135 contratos de obra e interventoría, indicando que hay 95 contratos liquidados; en proceso de cierre y liquidación se encuentran 14; en trámite de liquidación en el Grupo de gestión Post contractual 6 y en liquidación judicial 20.



#### 2. ESTADO ACTUAL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 216144

##### 2.1 AVANCE TÉCNICO




www.enterritorio.gov.co

### 2.2. Estado financiero:

Ahora bien, en lo que respecta al componente financiero, se expuso por parte de ENTerritorio S.A. lo siguiente:

**Ingresos Recibidos:** TRESCIENTOS CINCUENTA Y TRES MIL CUATROCIENTOS VEINTIOCHO MILLONES CIENTO NOVENTA Y SIETE MIL QUINIENTOS TREINTA PESOS CON SESENTA CENTAVOS M/CTE (**\$353.428.197.530,60**) que corresponde al 92.03% enmarcado en el contrato interadministrativo No. 216144.

**Recursos Pendientes por ingresar:** TREINTA MIL SEISCIENTOS ONCE MILLONES SEISCIENTOS NOVENTA Y SIETE MIL CIENTO CINCO PESOS CON CUARENTA CENTAVOS M/CTE (**\$30.611.697.105,40**) De los cuales se cumplió un hito, la cuenta de cobro se encuentra

 <small>Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.</small>	<b>ACTA DE COMITÉ OPERATIVO O DE SEGUIMIENTO</b>	CÓDIGO:	<b>F-GG-41</b>
		VERSIÓN:	<b>03</b>
		VIGENCIA:	<b>2024-05-24</b>
	<b>GERENCIA Y GESTIÓN DE PROYECTOS</b>	CLASIFICACIÓN:	<b>IP</b>

radicada y pendiente de pago por parte de USPEC por un valor de **DOCE MIL SEISCIENTOS DOCE MILLONES DE PESOS M/CTE (\$12.612.000.000,00)** que corresponde al 3.28%. Y recursos por ingresar, con hitos pendientes por cumplir la suma de **DIECISIETE MIL NOVECIENTOS NOVENTA Y NUEVE MILLONES SEISCIENTOS NOVENTA Y SIETE MIL CIENTO CINCO PESOS CON CUARENTA CENTAVOS M/CTE (\$17.999.697.105,40)** que corresponde al 5%.

**Pagos realizados:** Se presenta un valor desembolsado para el pago de los proyectos por un valor de **TRESCIENTOS CUARENTA Y SIETE MIL DIEZ MILLONES SETECIENTOS OCHENTA Y CINCO MIL CUATROCIENTOS SESENTA Y OCHO PESOS CON CUARENTA CENTAVOS M/CTE (\$347.010.785.468,40)**



## 2. ESTADO ACTUAL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 216144

### 2.2 Ejecución Financiera - Ingresos Recibidos

INGRESO	VALOR	PORCENTAJE
<b>Total ingresos C.I. 216144</b>	<b>\$ 384.039.894.636,00</b>	<b>100%</b>
Recursos recibidos	\$ 372.498.276.831,87	96,99%
Devolución de recursos no ejecutados al Tesoro Nacional	\$ (19.070.079.301,27)	-4,97%
<b>Total ingresos recibidos a la fecha</b>	<b>\$ 353.428.197.530,60</b>	<b>92,03%</b>
<b>Recursos pendientes por Ingresar</b>	<b>\$ 30.611.697.105,40</b>	<b>7,97%</b>
Recursos por recibir - Hitos cumplidos -cuentas de cobro radicadas	\$ 12.612.000.000,00	3,28%
Recursos por Ingresar - hitos por cumplir	\$ 17.999.697.105,40	5%

### Pagos Realizados

EJECUCIÓN FINANCIERA - PAGOS CI 216144		
VALOR DESEMBOLSADO RECURSOS DE INVERSIÓN	\$ 305.843.335.662,81	82,22%
VALOR DESEMBOLSADO COSTOS OPERATIVOS	\$ 12.797.954.726,34	3,44%
VALOR DESEMBOLSADO COSTOS DE GERENCIA	\$ 27.133.174.507,20	7,29%
VALOR DESEMBOLSADO GMF	\$ 1.236.320.572,05	0,33%
<b>TOTAL RECURSOS DESEMBOLSADOS</b>	<b>\$ 347.010.785.468,40</b>	<b>93,29%</b>

[www.enterritorio.gov.co](http://www.enterritorio.gov.co)

A lo largo de la ejecución del contrato Interadministrativo No. 216144, se presentaron varias líneas de inversión, de las cuales se atendieron al 100% la siguientes:

- Línea de consultoría
- Línea de dotaciones
- Línea de obras nuevas

En cuanto a los costos operativos y costos de gerencia fueron comprometidos al 100%, y actualmente se presenta un saldo disponible de **NUEVE MIL CUATROCIENTOS CINCUENTA Y TRES MILLONES SETECIENTOS CINCUENTA Y UN MIL QUINIENTOS CUARENTA Y CINCO PESOS CON SETENTA CENTAVOS M/CTE (\$9.453.751.545,70)** después de disponer en inversión y redistribución de recursos en los diferentes proyectos durante los últimos dos años. Y se presenta un saldo por recursos por pagar a los contratos derivados por el valor de **VEINTICUATRO MIL NOVECIENTOS OCHENTA Y SIETE MILLONES CONCE MIL DOSCIENTOS VEINTISIETE PESOS CON TRES CENTAVOS M/CTE (\$24.987.011.227,03)** tal como se advierte de la siguiente ilustración:

## ACTA DE COMITÉ OPERATIVO O DE SEGUIMIENTO

GERENCIA Y GESTIÓN DE PROYECTOS

CÓDIGO:

F-GG-41

VERSIÓN:

03

VIGENCIA:

2024-05-24

CLASIFICACIÓN:

IP



USPEC  
UNIDAD DE SERVICIOS  
PENITENCIARIOS Y CARCELARIOS

RECURSOS DISPONIBLES POR LINEA DE INVERSIÓN C.I. 216144 - USPEC



enterritorio  
Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.

BALANCE POR COMPONENTES C.I. 216144									
PROYECTO	CONCEPTO	VALOR FINAL ASIGNADO PROYECTOS	RECURSOS COMPROMETIDOS POR PROYECTO	% COMPROMETIDO	COPES DE PROCESOS EN CURSO	SALDO DISPONIBLE REAL	RECURSOS PAGOS	RECURSOS POR PAGAR	
LINEA DE MANTENIMIENTO, MEJORAMIENTO Y CONSERVACION DE LA INFRAESTRUCTURA	MANTENIMIENTO INFRAESTRUCTURA FISICA	\$ 138.226.148.373.24	\$ 135.806.597.127.90	98%	\$ 2.088.346.394.87	\$ (168.795.149.53)	\$ 120.179.865.385.00	\$ 6.626.731.742.40	
	MANTENIMIENTO DE PPAR-PPAP	\$ 12.888.669.996.24	\$ 12.563.061.692.88	97%		\$ 325.608.303.36	\$ 11.079.969.267.40	\$ 1.483.092.425.39	
	MANTENIMIENTO PLANTAS ELECTRICAS	\$ 878.000.071.01	\$ 876.579.416.24	100%		\$ 1.420.655.27	\$ 876.579.416.24	\$ -	
	MANTENIMIENTO LAVANDERIAS Y CALDERAS	\$ 3.577.014.778.07	\$ 3.462.707.979.40	97%		\$ 114.306.808.10	\$ 2.995.236.093.09	\$ 467.471.877.40	
VALOR TOTAL LINEA DE MANTENIMIENTO		\$ 155.693.833.219.55	\$ 152.708.946.207.81	98%	\$ 2.088.346.394.87	\$ 272.540.617.19	\$ 144.131.650.162.32	\$ 8.577.296.045.19	
PERMISO VERTIENTES		\$ 125.352.116.92	\$ 123.444.650.00	98%		\$ 1.907.466.92	\$ 86.411.255.00	\$ 37.033.905.00	
VALOR TOTAL LINEA DE CONSTRUCCION		\$ 128.352.116.92	\$ 123.444.650.00	98%		\$ 1.907.466.92	\$ 86.411.255.00	\$ 37.033.298.00	
DOTACIONES	DOTACION ESPINAL TALIA BELLA VISTA	\$ 8.446.199.712.00	\$ 8.307.633.171.06	98%	\$ -	\$ 138.566.540.44	\$ 8.271.509.606.68	\$ 36.123.564.88	
	DOTACION BOMEDICOS	\$ 4.945.969.955.16	\$ 4.958.159.578.01	100%	\$ -	\$ (12.289.722.83)	\$ 4.958.159.578.01	\$ -	
	VALOR TOTAL LINEA DE DOTACIONES	\$ 13.392.169.667.16	\$ 13.265.792.749.07	99%	\$ -	\$ 126.276.817.61	\$ 13.229.669.184.69	\$ 36.123.564.88	
	CONSTRUCCION BELLA VISTA	\$ 352.140.234.85	\$ 394.632.483.70	112%	\$ -	\$ (42.492.248.85)	\$ 394.632.483.70	\$ -	
OBRAS NUEVAS	INTERVENTORIA - GIRON	\$ 1.480.749.683.48	\$ 1.495.410.419.86	101%	\$ -	\$ (15.169.736.38)	\$ 1.495.410.419.86	\$ -	
	INTERVENTORIA - IPALES	\$ 1.355.816.927.94	\$ 1.317.008.051.14	97%	\$ -	\$ 38.808.876.80	\$ 1.317.008.051.14	\$ -	
	PLAN INHETRO	\$ 13.780.288.361.07	\$ 13.780.217.965.00	100%	\$ -	\$ 70.336.07	\$ 13.780.217.965.00	\$ -	
	URON PEREIRA - OBRA	\$ 132.711.727.738.71	\$ 123.938.572.401.00	93%	\$ -	\$ 8.773.155.337.71	\$ 111.276.535.240.00	\$ 12.062.037.161.00	
	ERON PEREIRA - INTERVENTORIA	\$ 8.249.835.648.55	\$ 8.193.906.194.17	99%	\$ -	\$ 55.929.454.38	\$ 7.115.773.717.41	\$ 1.078.132.476.76	
	PANELON 7 DE BELLA VISTA	\$ 13.231.550.076.32	\$ 13.016.027.183.70	98%	\$ -	\$ 215.522.892.62	\$ 13.016.027.183.70	\$ -	
VALOR TOTAL COPES OBRAS NUEVAS		\$ 171.161.999.610.91	\$ 162.135.774.696.57	95%	\$ -	\$ 9.025.824.912.34	\$ 148.395.605.040.81	\$ 13.740.169.637.76	
VALOR TOTAL DISPONIBLE INVERSION		\$ 240.248.854.814.54	\$ 328.233.958.305.65	96%	\$ 2.088.346.394.87	\$ 9.426.849.814.04	\$ 305.843.335.662.82	\$ 22.395.622.642.83	
VALOR COSTOS OPERATIVOS		\$ 12.828.059.367.00	\$ 12.800.857.635.34	100%	\$ -	\$ 27.201.731.66	\$ 12.797.954.726.34	\$ 2.902.909.00	
VALOR COSTOS DE GERENCIA		\$ 29.525.677.429.00	\$ 29.525.677.429.00	100%	\$ -	\$ -	\$ 27.133.174.507.20	\$ 2.392.502.921.80	
VALOR DESEMBOLSADO GNF		\$ 1.437.303.325.45	\$ 1.437.303.325.45	100%	\$ -	\$ -	\$ 1.236.320.572.05	\$ 200.982.753.40	
VALOR TOTAL COSTOS OPERATIVOS, GERENCIA Y GNF		\$ 43.781.040.121.45	\$ 43.762.838.389.79	100%	\$ -	\$ 27.201.731.66	\$ 41.167.449.805.09	\$ 2.596.388.684.20	
VALOR TOTAL DISPONIBLE DEL C.I. 216144		\$ 384.039.894.635.99	\$ 371.997.796.695.44	97%	\$ -	\$ 9.453.751.545.70	\$ 347.010.785.468.41	\$ 24.987.011.327.03	

www.enterritorio.gov.co

### Línea de Mantenimiento - Estado avance COCUC Cúcuta:


En cuanto al proyecto COCUC Cúcuta es importante señalar que la contratación derivada anterior, tuvo un plazo contractual que finalizó el 19 de mayo de 2025, con un avance físico de ejecución parcial del 39.08%.

Actualmente el contrato de obra e interventoría, se encuentran en proceso de reclamación ante las aseguradoras correspondientes, por el no cumplimiento del objeto contractual y correcta amortización y uso del anticipo.

Las actividades pendientes por ejecutar y que están en proceso de contratación corresponden a:

- **Rampa pabellón 24:** Fundición de veinte (20) columnas, vigas y placa elevada, Baranda, Escaleras, Atención a caja de aguas negras y Acabados.
- **Garitas 3 y 9:** Placa de contrapiso, Estructura del segundo, tercer, cuarto y quinto nivel, Escalera y placas de entepiso, Botafuegos, Redes eléctricas e hidrosanitarias, Acabados y aparatos eléctricos e hidrosanitarios, Instalación de vidrios blindados, Cubierta, Demolición de garita existente sobre muro perimetral.



 <small>Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.</small>	<b>ACTA DE COMITÉ OPERATIVO O DE SEGUIMIENTO</b>	CÓDIGO:	<b>F-GG-41</b>
		VERSIÓN:	<b>03</b>
		VIGENCIA:	<b>2024-05-24</b>
	<b>GERENCIA Y GESTIÓN DE PROYECTOS</b>	CLASIFICACIÓN:	<b>IP</b>

### 3. ESTADO AVANCE COCUC CÚCUTA



AVANCE FISICO	RUTA CRITICA
<p>Fecha finalización 19 mayo 2025 Ejecutado: 39,08%</p> 	<p>ACTIVIDADES PENDIENTES POR EJECUTAR</p> <p><b>Rampa pabellón 24:</b> Fundición de veinte (20) columnas, vigas y placa elevada, Baranda, Escaleras, Atención a caja de aguas negras y Acabados.</p> <p><b>Garitas 3 y 9:</b> Placa de contrapiso, Estructura del segundo, tercer, cuarto y quinto nivel, Escalera y placas de entepiso, Botafuegos, Redes eléctricas e hidrosanitarias, Acabados y aparatos eléctricos e hidrosanitarios, Instalación de vidrios blindados, Cubierta, Demolición de garita existente sobre muro perimetral.</p>  <p><b>Garita 3 y 9:</b> Estado actual de avance. Resaltado en color rojo: Construido Color gris: por construir.</p> <p><b>Rampa Pabellón 24:</b> Estado actual de avance. Resaltado en color rojo: Construido Color gris: por construir.</p>

[www.enterritorio.gov.co](http://www.enterritorio.gov.co)

### Estado financiero – COCUC CÚCUTA

En diferentes Comités y modificaciones se han realizado la distribución de recursos al ERON COCUC Cúcuta, que hasta el momento no ha sufrido cambio alguno.




#### 3.1 ESTADO FINANCIERO - COCUC CÚCUTA

PROYECTO COCUC - CUCUTA	VALOR
VALOR INICIAL ASIGNADO POR USPEC INVERSIÓN OBRA E INTERVENTORIA CORTE 24 DE JULIO DE 2023.	\$ 5.052.772.377,06
VALOR ASIGNADO MEDIANTE MODIFICATORIO No 11 PRORROGA No 4 DE FECHA 25 DE JULIO DE 2023	\$ 731.639.149,00
VALOR ACTUAL, ASIGNADO POR USPEC	\$ 5.784.411.526,06
RECURSOS EJECUTADOS EN EL ERON	\$ 2.781.063.904,48
<b>RECURSOS, DISPONIBLES</b>	<b>\$ 3.003.347.621,58 *</b>

\*LOS RECURSOS DISPONIBLES OBEDECEN AL TRAMITE DE LIBERACION EXCEPCIONAL DEL SALDO DEL CONTRATO DE OBRA No. 2240066 POR LA SUMA DE (\$2.359.468.673,15) Y LA ASIGNACION DE MEDIANTE MODIFICATORIO No 11 PRORROGA No 4 DE FECHA 25 DE JULIO DE 2023 POR LA SUMA DE (\$643.878.948,58).

[www.enterritorio.gov.co](http://www.enterritorio.gov.co)

Se menciona que, los recursos disponibles obedecen al trámite de liberación excepcional del saldo del contrato de Obra No 2240066 por la suma de (\$2.359.468.673,15) y la asignación mediante

	<b>ACTA DE COMITÉ OPERATIVO O DE SEGUIMIENTO</b>	CÓDIGO:	<b>F-GG-41</b>
		VERSIÓN:	<b>03</b>
		VIGENCIA:	<b>2024-05-24</b>
	<b>GERENCIA Y GESTIÓN DE PROYECTOS</b>	CLASIFICACIÓN:	<b>IP</b>

modificatorio No 11 Prórroga No. 4 de fecha 25 de julio de 2023 por la suma de (\$643.878.948,58) los cuales habían sido dispuestos en algún momento para el Modelo Construyendo Confianza, sin embargo, luego se decidió no continuar con dicho proyecto y se contempló la posibilidad de incorporar los mismos en actividades para el ERON DE CUCUTA.

**Plan de contingencia – Contratación Cúcuta:**

De conformidad a la última mesa de trabajo celebrada de manera presencial el pasado 11 de noviembre entre USPEC y ENTerritorio S.A., se establecieron dos compromisos, de cara a la contratación del proyecto en mención:


1. Analizar cronogramas de contratación directa para obra y legalización del contrato de interventoría.
2. Definir el plan de contingencia para la prórroga requerida.


Se expone el cronograma de la contratación directa para la obra del proyecto, con las actividades detalladas para dar inicio efectivo como se expone a continuación:

Se estima un plazo inicial de 3 meses de ejecución de los contratos de obra e interventoría, sin embargo, se advierte que entre el 22 de diciembre de 2025 y el 7 de enero de 2026 se prevé bajo rendimiento por:



- Restricciones de ingreso al ERON (Fechas decembrinas)
- Limitada disponibilidad de materiales y proveedores

Es importante señalar que el plazo total estimado para la ejecución de la obra es de cuatro (4) meses. No obstante, en el proceso de selección abierta adelantado por ENTerritorio S.A. para la interventoría, esta fue adjudicada por un plazo de tres (3) meses. En consecuencia, la obra se adjudicará inicialmente por un término de tres (3) meses, contemplando un mes adicional como contingencia para una eventual prórroga.

 <small>Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.</small>	<b>ACTA DE COMITÉ OPERATIVO O DE SEGUIMIENTO</b>	CÓDIGO:	<b>F-GG-41</b>
		VERSIÓN:	<b>03</b>
		VIGENCIA:	<b>2024-05-24</b>
	<b>GERENCIA Y GESTIÓN DE PROYECTOS</b>	CLASIFICACIÓN:	<b>IP</b>



**USPEC**  
UNIDAD DE SERVICIOS  
PENITENCIARIOS Y CARCELARIOS

PLAN DE TRABAJO

CRONOGRAMA – CONTRATACIÓN DIRECTA

COCUC CÚCUTA		2025		2026			
		Noviembre	Diciembre	Enero	Febrero	Marzo	Abril
Obra Cúcuta	Informe selección del proveedor						
	Solicitud documentación para legalización del contrato						
	Apertura del proceso en Secop II						
	Solicitud póliza de seriedad al proveedor						
	Aprobación del contrato y expedición de RP						
	Revisión y Aprobación de póliza						
	Validación F-RI-01 Proveedor						
	Legalización contrato (obra)						
	Solicitud póliza al contratista inicio del contrato						
	Aprobación de póliza inicio del contrato						
	Solicitud y aprobación de Hojas de vida Etapa 1 y Etapa2 del personal mínimo de obra y Programación de obra por parte de la interventoría						
	Acta de inicio del Contrato de obra						
	Etapa de Normalización, revisión, apropiación y complementación de estudios técnicos para la ejecución del proyecto						
	Ejecución de obra (Plazo inicial 3 meses)**						
	Plazo estimado de contingencia **						

\*\* Programación de obra en elaboración por parte del Contratista, por validación de interventoría

[www.enterritorio.gov.co](http://www.enterritorio.gov.co)



**USPEC**  
UNIDAD DE SERVICIOS  
PENITENCIARIOS Y CARCELARIOS




PLAN DE TRABAJO

CRONOGRAMA – LEGALIZACIÓN CONTRATO INTERVENTORÍA

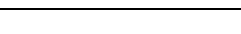
[www.enterritorio.gov.co](http://www.enterritorio.gov.co)

**Plan de seguimiento por parte de la Supervisión de ENTerritorio S.A.:**


Se acuerda el siguiente esquema de supervisión:


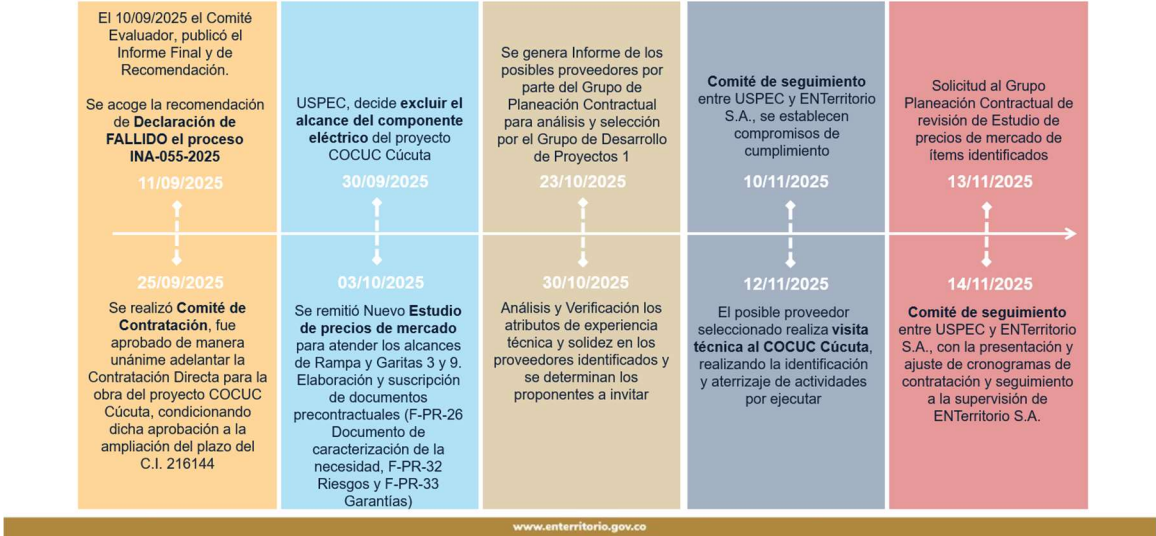
- Comités de seguimiento virtual USPEC–ENTerritorio:** todos los martes desde enero y hasta la finalización contractual.




	<b>ACTA DE COMITÉ OPERATIVO O DE SEGUIMIENTO</b>	CÓDIGO:	<b>F-GG-41</b>
		VERSIÓN:	<b>03</b>
		VIGENCIA:	<b>2024-05-24</b>
	<b>GERENCIA Y GESTIÓN DE PROYECTOS</b>	CLASIFICACIÓN:	<b>IP</b>


**IP**




 <small>Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.</small>	<b>ACTA DE COMITÉ OPERATIVO O DE SEGUIMIENTO</b>	CÓDIGO:	<b>F-GG-41</b>
		VERSIÓN:	<b>03</b>
		VIGENCIA:	<b>2024-05-24</b>
	<b>GERENCIA Y GESTIÓN DE PROYECTOS</b>	CLASIFICACIÓN:	<b>IP</b>


	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>13/11/2025:</b> Nueva solicitud de revisión del Estudio de Precios de Mercado.</li> <li>• <b>14/11/2025:</b> Se adelantan las actuaciones precontractuales definidas.</li> </ul> <div>  <p><b>PLAN DE TRABAJO</b> <b>LÍNEA DE TIEMPO – CONTRATACIÓN OBRA</b></p>  <p><small>www.enterritorio.gov.co</small></p> </div>
4	<p><b>Proposiciones y Varios</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Por parte del Ing. Cristian Téllez, representante de USPEC, realiza una intervención señalando que, fueron acatadas las observaciones realizadas al cronograma de selección del contratista y de seguimiento de supervisión, sin embargo, no se presenta cronograma de actividades de ejecución de la obra, para que, por parte de USPEC se realice el seguimiento correspondiente a las actividades de obra.</li> <li>• Por parte de la Ing. Mildred, representante de ENTerritorio S.A., responde que en el marco de la preparación del contrato que se pretende suscribir, es una obligación que acaece directamente al contratista de obra, por lo que, el cronograma deberá ser presentado previo al inicio de la etapa de diagnóstico. Producto de la visita que el contratista adelantó la semana pasada, viene trabajando en la programación de obra, que posteriormente será analizada y validada por la interventoría en el marco de las obligaciones y requisitos previos a la suscripción de acta de inicio, y posteriormente se dará traslado a USPEC para el seguimiento correspondiente.</li> <li>• Por parte de la Arq. Karina Romero, representante de USPEC, señala que, se ha solicitado un cronograma de obra detallado para evaluación por parte de USPEC y que a la fecha no se ha entregado, incumpliendo el compromiso establecido en la mesa de trabajo del 11 de noviembre de 2025. Además, solicita aclaración con respecto a la fecha que debía estar adjudicado el contrato de obra.</li> </ul>

	<b>ACTA DE COMITÉ OPERATIVO O DE SEGUIMIENTO</b>	CÓDIGO:	<b>F-GG-41</b>
		VERSIÓN:	<b>03</b>
		VIGENCIA:	<b>2024-05-24</b>
	<b>GERENCIA Y GESTIÓN DE PROYECTOS</b>	CLASIFICACIÓN:	<b>IP</b>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Por parte de la Ing. Mildred, representante de ENTerritorio S.A., responde que, efectivamente el contratista ya está seleccionado, como se ha manifestado es la empresa SAFRID, quien realizó visita técnica el 12 de noviembre de 2025 al ERON Cúcuta, realizó un informe del estado de las obras existentes, informe que fue presentado a USPEC. Actualmente el contratista está en proceso del cumplimiento de los requisitos previos para la suscripción del contrato, por la presentación de la garantía de seriedad de la oferta, que viene adelantando el contratista con las diferentes aseguradoras.</li> <li>• Por parte del Ing. Oscar Pérez, representante de ENTerritorio S.A., indica que, el cronograma de obra que presente el contratista y avalado por la interventoría, revisado rigurosamente por la supervisión de ENTerritorio S.A. evidenciando que lo que se plasme en este cronograma muy detallado, se realizará el seguimiento de acuerdo a los demás compromisos que ha asumido ENTerritorio S.A. con USPEC, como hacer el seguimiento desde la gerencia de unidad con visitas semanales al desarrollo y ejecución de las obras. Se propone el compromiso de entrega de este cronograma para el día <b>09 de diciembre de 2025</b>, para que el contratista presente la programación de obra de acuerdo a los requisitos exigidos y de acuerdo a la disponibilidad técnica, administrativa y financiera que tenga dentro de su organización empresarial para la ejecución de este contrato.</li> </ul>
5	<p><b><u>Solicitud Prórroga Contrato Interadministrativo No 216144:</u></b></p> <p>Se solicita a los delegados del comité operativo, aprobación con respecto a la prórroga del contrato interadministrativo No. 216144 por un término de cinco (5) meses, es decir, desde el 28/11/2025 hasta el 28/04/2026, bajo la siguiente justificación:</p> <p>Se solicita por parte de ENTerritorio ampliar en cinco (5) meses el plazo del Contrato Interadministrativo No. 216144 con el fin de garantizar la adecuada planeación, coordinación, ejecución y cierre de los contratos derivados de obra e interventoría del ERON de CÚCUTA. La ampliación permite mitigar riesgos operativos y administrativos y asegurar que todas las actividades técnicas y contractuales se ejecuten dentro de la vigencia del contrato marco, <b>sin generar costos adicionales para la USPEC</b>. ENTerritorio S.A. asume la totalidad de las cargas operativas y administrativas asociadas, por lo que, el plazo solicitado resulta proporcional, razonable y necesario para garantizar el cumplimiento integral del objeto contractual.</p>

 <small>Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.</small>	<b>ACTA DE COMITÉ OPERATIVO O DE SEGUIMIENTO</b>	CÓDIGO:	<b>F-GG-41</b>
		VERSIÓN:	<b>03</b>
		VIGENCIA:	<b>2024-05-24</b>
	<b>GERENCIA Y GESTIÓN DE PROYECTOS</b>	CLASIFICACIÓN:	<b>IP</b>

6	<div>  <b>USPEC</b>  <small>UNIDAD DE SERVICIOS PENITENCIARIOS Y CARCELARIOS</small> </div> <div>   </div> <div> <b>4. SOLICITUD PRÓRROGA CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 216144</b> </div> <div> <p>AUTORIZACIÓN DE PRÓRROGA DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 216144:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>PLAZO</b> : CINCO (05) MESES</li> <li>• <b>DESDE</b> : EL 28 DE NOVIEMBRE DE 2025</li> <li>• <b>HASTA</b> : EL 28 DE ABRIL DE 2026</li> </ul> </div> <div> <p><b>JUSTIFICACIÓN</b></p> <p>Se solicita ampliar en cinco (5) meses el plazo del Contrato Interadministrativo No. 216144 con el fin de garantizar la adecuada planeación, coordinación, ejecución y cierre de los contratos derivados de obra e interventoría del ERON de CÚCUTA. La ampliación permite mitigar riesgos operativos y administrativos y asegurar que todas las actividades técnicas y contractuales se ejecuten dentro de la vigencia del contrato marco, <b>sin generar costos adicionales para la USPEC</b>. ENTerritorio S.A. asume la totalidad de las cargas operativas y administrativas asociadas, por lo que el plazo solicitado resulta proporcional, razonable y necesario para garantizar el cumplimiento integral del objeto contractual.</p> </div> <div> <a href="http://www.enterritorio.gov.co">www.enterritorio.gov.co</a> </div>
	<p><b><u>Votación:</u></b></p> <p><b>APROBACIONES:</b></p> <p>Por parte de USPEC, el Dr. Fidel Ignacio Espitia y el Ing. Rafael Alberto García García, y por parte de ENTerritorio S.A., la Dra. Esmeralda Molina Gomez y el Ing. Oscar Javier Pérez Ruiz, en su calidad de delegados al Comité Operativo realizaron voto positivo para la <b>aprobación de la prórroga del Contrato Interadministrativo No. 216144 desde el 28 de noviembre del 2025 hasta el 28 de abril del 2026. Sin reconocimiento de Cuota de Gerencia.</b></p>

 <small>Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.</small>	<b>ACTA DE COMITÉ OPERATIVO O DE SEGUIMIENTO</b>	CÓDIGO:	<b>F-GG-41</b>
		VERSIÓN:	<b>03</b>
		VIGENCIA:	<b>2024-05-24</b>
	<b>GERENCIA Y GESTIÓN DE PROYECTOS</b>	CLASIFICACIÓN:	<b>IP</b>



**USPEC**  
UNIDAD DE SERVICIOS  
PENITENCIARIOS Y CARCELARIOS




**5. VOTACIÓN**

**USPEC**

**ENTERRITORIO S.A.**

- **Dirección General**  
Dr. Fidel Ignacio Espitia  
**APROBADA**
- **Director de Infraestructura**  
Ing. Rafael Garcia Garcia  
**APROBADA**


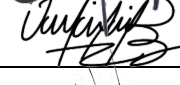


- **Presidente ENTerritorio S.A. – (E)**  
Dra. Esmeralda Molina Gómez  
**APROBADA**
- **Subgerente Desarrollo de Proyectos**  
Ing. Oscar Javier Pérez Ruiz  
**APROBADA**

[www.enterritorio.gov.co](http://www.enterritorio.gov.co)


#### COMPROMISOS:

Nº	DESCRIPCIÓN DEL COMPROMISO	RESPONSABLES	FECHA PREVISTA PARA SU CUMPLIMIENTO
1	Presentar el cronograma de obra avalado por la interventoría	ENTerritorio S.A.	09 de diciembre de 2025

#### FIRMA DE LOS DELEGADOS AL COMITÉ OPERATIVO O DE SEGUIMIENTO:

	NOMBRE	FIRMA
*Por ENTerritorio S.A.:	Dra. Esmeralda Molina Gomez	
*Por ENTerritorio S.A.:	Ing. Oscar Javier Pérez Ruiz	
*Por el cliente:	Dr. Fidel Ignacio Espitia Ordoñez	
*Por el cliente:	Ing. Rafael Alberto García García	



	<b>ACTA DE COMITÉ OPERATIVO O DE SEGUIMIENTO</b>	CÓDIGO:	<b>F-GG-41</b>
		VERSIÓN:	<b>03</b>
		VIGENCIA:	<b>2024-05-24</b>
	<b>GERENCIA Y GESTIÓN DE PROYECTOS</b>	CLASIFICACIÓN:	<b>IP</b>

**RELACIÓN DE DOCUMENTOS ANEXOS AL ACTA:**

DESCRIPCIÓN DEL DOCUMENTO SOPORTE	Nº DE FOLIOS O ESPECIFICACIÓN DE LOS DOCUMENTO ELECTRÓNICO
Presentación Comité Operativo del 21 de noviembre de 2025	
Listado de asistencia Comité Operativo del 21 de noviembre de 2025	

VoBo. \_\_\_\_\_

**\*\*Profesional de calidad**

*\* Se deben incluir los espacios (filas) que se requieran según el número de delegados establecido contractualmente.*

*\*\*El alcance de la revisión comprende la verificación del diligenciamiento del formato Acta de Comité Operativo o de Seguimiento, en cuanto a: vigencia del formato, coherencia de la información, entre otros aspectos formales.*

## ASISTENCIA VIRTUAL - COMITÉ OPERATIVO 21 DE NOVIEMBRE DE 2025

Título de la reunión	(VIRTUAL) Comité Operativo C.I. 216144 - Prórroga
Participantes que asistieron	20
Hora de inicio	11/21/25, 1:56:23 PM
Hora de finalización	11/21/25, 3:41:34 PM
Duración de la reunión	1 h 45 min 10s
Tiempo medio de asistencia	1 h 2 min 24s

### PARTICIPANTES

Nombre	Primera entrada	Última salida	Duración de la reunión	Correo electrónico	Id. de participante (UPN)	Rol
Mildred Jhomara Carvajal Montañez	11/21/25, 2:00:14 PM	11/21/25, 3:19:24 PM	1 h 18 min 7s	mcarvaja@enterritorio.gov.co	mcarvaja@enterritorio.gov.co	Organizador
Aylen Sofia Zambrano Hernández	11/21/25, 2:00:14 PM	11/21/25, 3:19:31 PM	1 h 19 min 16s	azambran@enterritorio.gov.co	azambran@enterritorio.gov.co	Moderador
Talent And Consulting Group S.A.S	11/21/25, 2:00:25 PM	11/21/25, 3:39:50 PM	1 h 39 min 25s	icasdp@enterritorio.gov.co	icasdp@enterritorio.gov.co	Asistente
Cristian Tellez USPEC (No comprobado)	11/21/25, 2:00:26 PM	11/21/25, 3:19:18 PM	1 h 18 min 51s			Asistente
Erika Carolina Sierra Crisson	11/21/25, 2:01:44 PM	11/21/25, 3:19:26 PM	1 h 17 min 42s	csierra@enterritorio.gov.co	csierra@enterritorio.gov.co	Moderador
Jehimy Alejandra Erazo Molina	11/21/25, 2:01:44 PM	11/21/25, 3:31:59 PM	1 h 18 min 4s	jerazo@enterritorio.gov.co	jerazo@enterritorio.gov.co	Moderador
Gressy Sulena Cuesta Gutierrez	11/21/25, 2:03:30 PM	11/21/25, 3:19:23 PM	1 h 13 min 44s	gquestag@sdis.gov.co	gquestag@sdis.gov.co	Asistente
Leonardo montenegro (No comprobado)	11/21/25, 2:08:51 PM	11/21/25, 3:19:17 PM	1 h 10 min 26s			Asistente
DIRECCION USPEC (No comprobado)	11/21/25, 2:12:03 PM	11/21/25, 3:19:14 PM	1 h 7 min 10s			Asistente
Carlos Andres Bravo	11/21/25, 2:12:52 PM	11/21/25, 3:18:52 PM	1 h 2 min 49s	cbravo@enterritorio.gov.co	cbravo@enterritorio.gov.co	Asistente
Oscar Javier Perez Ruiz	11/21/25, 2:13:09 PM	11/21/25, 3:19:13 PM	1 h 6 min 4s	operez@enterritorio.gov.co	operez@enterritorio.gov.co	Asistente
nohora garnica (No comprobado)	11/21/25, 2:13:22 PM	11/21/25, 2:38:27 PM	25 min 5s			Asistente
KARINA JOHANA (No comprobado)	11/21/25, 2:13:38 PM	11/21/25, 3:19:42 PM	1 h 6 min 3s			Asistente
Esmeralda Molina Gomez	11/21/25, 2:14:37 PM	11/21/25, 3:19:25 PM	38 min 11s	emolina1@enterritorio.gov.co	emolina1@enterritorio.gov.co	Asistente
Rafael G (No comprobado)	11/21/25, 2:18:19 PM	11/21/25, 3:19:19 PM	1 h 1 min			Asistente
marcos fidel hernandez vergara	11/21/25, 2:21:57 PM	11/21/25, 2:52:11 PM	28 min 2s			Asistente
William Francisco Sánchez Mora	11/21/25, 2:54:09 PM	11/21/25, 3:19:18 PM	25 min 8s	wsanchez@enterritorio.gov.co	wsanchez@enterritorio.gov.co	Moderador
marcos Hernández v (No comprobado)	11/21/25, 2:55:37 PM	11/21/25, 3:02:31 PM	6 min 54s			Asistente

### ACTIVIDADES DE LA REUNIÓN

Nombre	Hora de entrada	Hora de salida	Duración	Correo electrónico	Rol
Mildred Jhomara Carvajal Montañez	11/21/25, 2:00:14 PM	11/21/25, 3:00:43 PM	1 h 28s	mcarvaja@enterritorio.gov.co	Organizador
Aylen Sofia Zambrano Hernández	11/21/25, 2:00:14 PM	11/21/25, 3:19:31 PM	1 h 19 min 16s	azambran@enterritorio.gov.co	Moderador
Talent And Consulting Group S.A.S	11/21/25, 2:00:25 PM	11/21/25, 3:39:50 PM	1 h 39 min 25s	icasdp@enterritorio.gov.co	Asistente
Cristian Tellez USPEC (No comprobado)	11/21/25, 2:00:26 PM	11/21/25, 3:19:18 PM	1 h 18 min 51s		Asistente
Erika Carolina Sierra Crisson	11/21/25, 2:01:44 PM	11/21/25, 3:19:26 PM	1 h 17 min 42s	csierra@enterritorio.gov.co	Moderador
Jehimy Alejandra Erazo Molina	11/21/25, 2:01:44 PM	11/21/25, 3:19:48 PM	1 h 18 min 3s	jerazo@enterritorio.gov.co	Moderador
Gressy Sulena Cuesta Gutierrez	11/21/25, 2:03:30 PM	11/21/25, 3:01:19 PM	57 min 48s	gquestag@sdis.gov.co	Asistente
Gressy Sulena Cuesta Gutierrez	11/21/25, 3:03:26 PM	11/21/25, 3:19:23 PM	15 min 56s	gquestag@sdis.gov.co	Asistente
Leonardo montenegro (No comprobado)	11/21/25, 2:08:51 PM	11/21/25, 3:19:17 PM	1 h 10 min 26s		Asistente
DIRECCION USPEC (No comprobado)	11/21/25, 2:12:03 PM	11/21/25, 3:19:14 PM	1 h 7 min 10s		Asistente
Carlos Andres Bravo	11/21/25, 2:12:52 PM	11/21/25, 2:57:16 PM	44 min 23s	cbravo@enterritorio.gov.co	Asistente
Carlos Andres Bravo	11/21/25, 2:59:00 PM	11/21/25, 3:09:19 PM	10 min 19s	cbravo@enterritorio.gov.co	Asistente
Carlos Andres Bravo	11/21/25, 3:10:45 PM	11/21/25, 3:18:52 PM	8 min 7s	cbravo@enterritorio.gov.co	Asistente
Oscar Javier Perez Ruiz	11/21/25, 2:13:09 PM	11/21/25, 3:19:13 PM	1 h 6 min 4s	operez@enterritorio.gov.co	Asistente

nohora garnica (No comprobado)	11/21/25, 2:13:22 PM	11/21/25, 2:38:27 PM	25 min 5s		Asistente
KARINA JOHANA (No comprobado)	11/21/25, 2:13:38 PM	11/21/25, 3:19:42 PM	1 h 6 min 3s		Asistente
Esmeralda Molina Gomez	11/21/25, 2:14:37 PM	11/21/25, 2:33:08 PM	18 min 31s	emolina1@enterritorio.gov.co	Asistente
Esmeralda Molina Gomez	11/21/25, 2:59:45 PM	11/21/25, 3:19:25 PM	19 min 40s	emolina1@enterritorio.gov.co	Asistente
Rafael G (No comprobado)	11/21/25, 2:18:19 PM	11/21/25, 3:19:19 PM	1 h 1 min		Asistente
marcos fidel hernandez vergara	11/21/25, 2:21:57 PM	11/21/25, 2:22:10 PM	13s		Asistente
marcos fidel hernandez vergara	11/21/25, 2:23:17 PM	11/21/25, 2:49:15 PM	25 min 57s		Asistente
marcos fidel hernandez vergara	11/21/25, 2:50:19 PM	11/21/25, 2:52:11 PM	1 min 52s		Asistente
William Francisco Sánchez Mora	11/21/25, 2:54:09 PM	11/21/25, 3:19:18 PM	25 min 8s	wsanchez@enterritorio.gov.co	Moderador
marcos Hernández v (No comprobado)	11/21/25, 2:55:37 PM	11/21/25, 3:02:31 PM	6 min 54s		Asistente

Información explícita de consentimiento de audio y vídeo				
Nombre	Id. de participante (UPN)	Consentimiento	Hora	Tipo de cliente
Mildred Jhomara Carvajal Montañez	mcarvaja@enterritorio.gov.co	Si	11/21/25, 2:18:58 PM	Teams para escritorio
Mildred Jhomara Carvajal Montañez	mcarvaja@enterritorio.gov.co	Si	11/21/25, 3:01:52 PM	Teams para escritorio
Aylen Sofia Zambrano Hernández	azambran@enterritorio.gov.co	Si	11/21/25, 2:25:13 PM	Teams para escritorio
Cristian Tellez USPEC (No comprobado)		Si	11/21/25, 2:22:14 PM	Teams para dispositivos móviles
Erika Carolina Sierra Crisson	csierra@enterritorio.gov.co	Si	11/21/25, 2:24:34 PM	Teams para dispositivos móviles
Jehimy Alejandra Erazo Molina	jerazo@enterritorio.gov.co	Si	11/21/25, 2:19:09 PM	Teams para escritorio
Gressy Sulena Cuesta Gutierrez	gcuestag@sdis.gov.co	Si	11/21/25, 2:22:54 PM	Teams para dispositivos móviles
Gressy Sulena Cuesta Gutierrez	gcuestag@sdis.gov.co	Si	11/21/25, 3:19:20 PM	Teams para dispositivos móviles
Gressy Sulena Cuesta Gutierrez	gcuestag@sdis.gov.co	Si	11/21/25, 3:19:21 PM	Teams para dispositivos móviles
Leonardo montenegro (No comprobado)		Si	11/21/25, 2:22:37 PM	Teams para dispositivos móviles
DIRECCION USPEC (No comprobado)		Si	11/21/25, 2:20:43 PM	Teams para dispositivos móviles
Carlos Andres Bravo	cbravo@enterritorio.gov.co	Si	11/21/25, 2:24:33 PM	Teams para dispositivos móviles
Carlos Andres Bravo	cbravo@enterritorio.gov.co	Si	11/21/25, 3:11:57 PM	Teams para dispositivos móviles
Oscar Javier Perez Ruiz	operez@enterritorio.gov.co	Si	11/21/25, 2:21:21 PM	Teams para dispositivos móviles
Oscar Javier Perez Ruiz	operez@enterritorio.gov.co	Si	11/21/25, 3:01:01 PM	Teams para dispositivos móviles
KARINA JOHANA (No comprobado)		Si	11/21/25, 2:22:01 PM	Teams para dispositivos móviles
Esmeralda Molina Gomez	emolina1@enterritorio.gov.co	Si	11/21/25, 2:21:08 PM	Teams para dispositivos móviles
Rafael G (No comprobado)		Si	11/21/25, 2:19:03 PM	Teams para dispositivos móviles
William Francisco Sánchez Mora	wsanchez@enterritorio.gov.co	No	11/21/25, 3:19:16 PM	Teams para escritorio
marcos Hernández v (No comprobado)		Si	11/21/25, 2:56:58 PM	Teams para dispositivos móviles



# **CONTRATO INTERADMINISTRATIVO N° 216144 USPEC**

**COMITÉ OPERATIVO**  
21 DE NOVIEMBRE 2025







## ORDEN DEL DÍA

1. Verificación del Quorum.
2. Estado actual del Contrato Interadministrativo No. 216144
  - 2.1. Avance Técnico
  - 2.2. Estado financiero
3. Línea de Mantenimiento - Estado avance COCUC Cúcuta
  - 3.1 Estado financiero -COCUC Cúcuta
4. Solicitud Prórroga Contrato Interadministrativo No 216144
5. Propositiones y Varios



## 1.Verificación del Quorum

### USPEC

- **Dirección General**  
Dr. Fidel Ignacio Espitia
- **Director de Infraestructura**  
Ing. Rafael García García

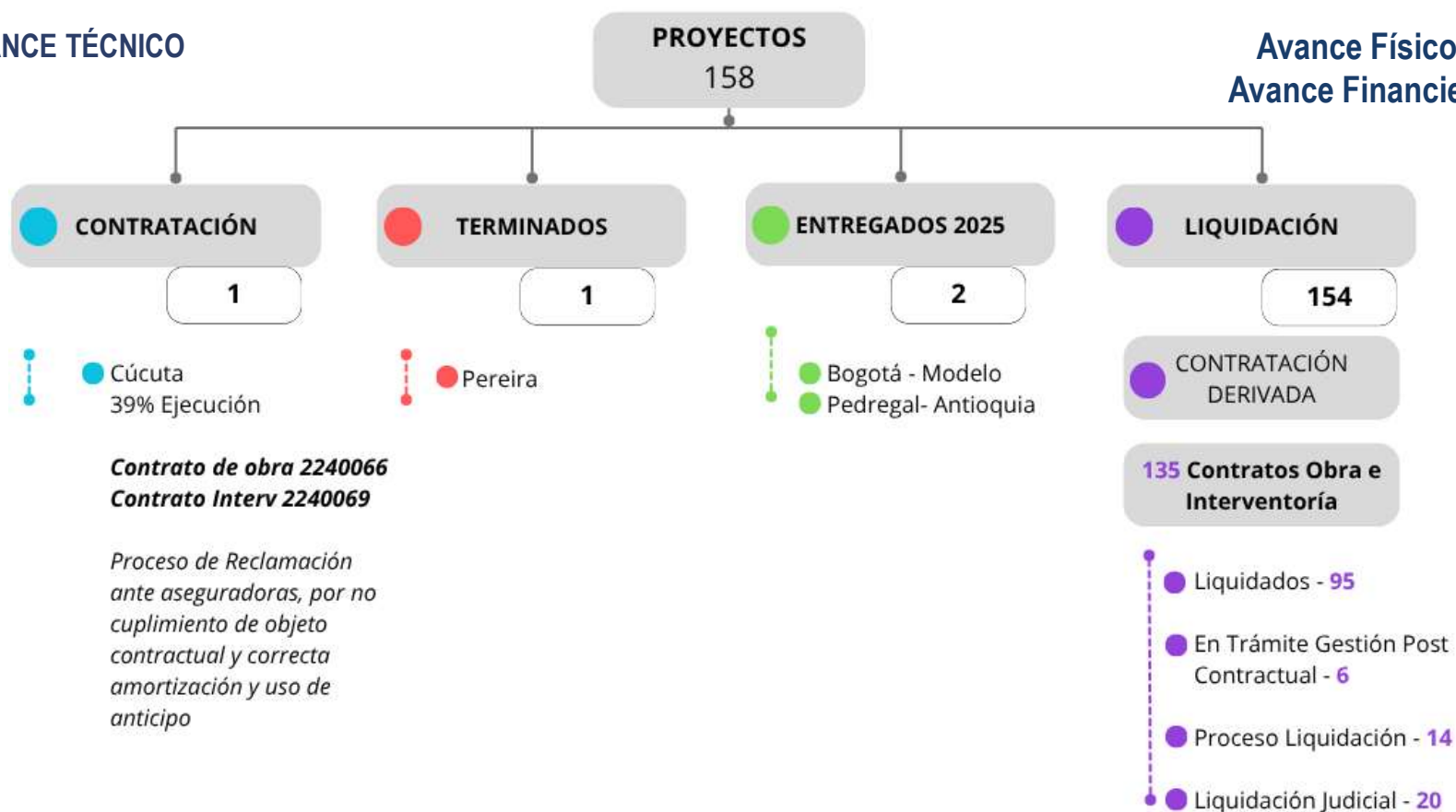
### ENTERRITORIO S.A.

- **Presidente ENTerritorio S.A. – (E)**  
Dra. Esmeralda Molina Gómez
- **Subgerente Desarrollo de Proyectos**  
Ing. Oscar Javier Pérez Ruiz



## 2. ESTADO ACTUAL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 216144

### 2.1 AVANCE TÉCNICO





## 2. ESTADO ACTUAL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 216144

### 2.2 Ejecución Financiera - Ingresos Recibidos

INGRESO	VALOR	PORCENTAJE
<b>Total ingresos C.I. 216144</b>	<b>\$ 384.039.894.636,00</b>	<b>100%</b>
Recursos recibidos	\$ 372.498.276.831,87	96,99%
Devolución de recursos no ejecutados al Tesoro Nacional	\$ (19.070.079.301,27)	-4,97%
Total ingresos recibidos a la fecha	<b>\$ 353.428.197.530,60</b>	<b>92,03%</b>
<b>Recursos pendientes por Ingresar</b>	<b>\$ 30.611.697.105,40</b>	<b>7,97%</b>
Recursos por recibir - Hitos cumplidos -cuentas de cobro radicadas	\$ 12.612.000.000,00	3,28%
Recursos por Ingresar - hitos por cumplir	\$ 17.999.697.105,40	5%

### Pagos Realizados

EJECUCIÓN FINANCIERA - PAGOS CI 216144		
VALOR DESEMBOLSADO RECURSOS DE INVERSIÓN	\$ 305.843.335.662,81	82,22%
VALOR DESEMBOLSADO COSTOS OPERATIVOS	\$ 12.797.954.726,34	3,44%
VALOR DESEMBOLSADO COSTOS DE GERENCIA	\$ 27.133.174.507,20	7,29%
VALOR DESEMBOLSADO GMF	\$ 1.236.320.572,05	0,33%
<b>TOTAL RECURSOS DESEMBOLSADOS</b>	<b>\$ 347.010.785.468,40</b>	<b>93,29%</b>

## RECURSOS DISPONIBLES POR LINEA DE INVERSIÓN C.I. 216144 - USPEC

BALANCE POR COMPONENTES C.I. 216144								
PROYECTO	CONCEPTO	VALOR FINAL ASIGNADO PROYECTOS	RECURSOS COMPROMETIDOS POR PROYECTO	% COMPROMETIDO	CDPS DE PROCESOS EN CURSO	SALDO DISPONIBLE REAL	RECURSOS PAGOS	RECURSOS POR PAGAR
LINEA DE MANTENIMIENTO, MEJORAMIENTO Y CONSERVACION DE LA INFRAESTRUCTURA	MANTENIMIENTO INFRAESTRUCTURA FISICA	\$ 138.226.148.373,24	\$ 135.806.597.127,90	98%	\$ 2.588.346.394,87	\$ (168.795.149,53)	\$ 129.179.865.385,50	\$ 6.626.731.742,40
	MANTENIMIENTO DE PTAR-PTAP	\$ 12.888.669.996,24	\$ 12.563.061.692,88	97%		\$ 325.608.303,36	\$ 11.079.969.267,49	\$ 1.483.092.425,39
	MANTENIMIENTO PLANTAS ELECTRICAS,	\$ 878.000.071,51	\$ 876.579.416,24	100%		\$ 1.420.655,27	\$ 876.579.416,24	\$ -
	MANTENIMIENTO LAVANDERIAS Y CALDERAS	\$ 3.577.014.778,57	\$ 3.462.707.970,49	97%		\$ 114.306.808,10	\$ 2.995.236.093,09	\$ 467.471.877,40
VALORTOTAL, LINEA DE MANTENIMIENTO		\$ 155.569.833.219,55	\$ 152.708.946.207,51	98%	\$ 2.588.346.394,87	\$ 272.540.617,19	\$ 144.131.650.162,32	\$ 8.577.296.045,19
	PERMISO VERTIEMENTOS	\$ 125.352.116,92	\$ 123.444.650,00	98%	\$ -	\$ 1.907.466,92	\$ 86.411.255,00	\$ 37.033.395,00
VALORTOTAL, LINEA DE CONSULTORIA		\$ 125.352.116,92	\$ 123.444.650,00	98%		\$ 1.907.466,92	\$ 86.411.255,00	\$ 37.033.395,00
DOTACIONES	DOTACION ESPINAL, TULUA, BELLAVISTA	\$ 8.446.199.712,00	\$ 8.307.633.171,56	98%	\$ -	\$ 138.566.540,44	\$ 8.271.509.606,68	\$ 36.123.564,88
	DOTACION BIOMEDICOS	\$ 4.945.869.855,16	\$ 4.958.159.578,01	100%	\$ -	\$ (12.289.722,85)	\$ 4.958.159.578,01	\$ -
VALORTOTAL, LINEA DE DOTACIONES		\$ 13.392.069.567,16	\$ 13.265.792.749,57	99%	\$ -	\$ 126.276.817,59	\$ 13.229.669.184,69	\$ 36.123.564,88
OBRAS NUEVAS	DEMOLICION BELLAVISTA	\$ 352.140.234,85	\$ 394.632.483,70	112%	\$ -	\$ (42.492.248,85)	\$ 394.632.483,70	\$ -
	INTERVENTORIA - GIRON	\$ 1.480.240.683,48	\$ 1.495.410.419,86	101%	\$ -	\$ (15.169.736,38)	\$ 1.495.410.419,86	\$ -
	INTERVENTORIA - IPIALES	\$ 1.355.816.927,94	\$ 1.317.008.051,14	97%	\$ -	\$ 38.808.876,80	\$ 1.317.008.051,14	\$ -
	PLAN MAESTRO	\$ 13.780.288.301,07	\$ 13.780.217.965,00	100%	\$ -	\$ 70.336,07	\$ 13.780.217.965,00	\$ -
	ERON PEREIRA - OBRA	\$ 132.711.727.738,71	\$ 123.938.572.401,00	93%	\$ -	\$ 8.773.155.337,71	\$ 111.276.535.240,00	\$ 12.662.037.161,00
	ERON PEREIRA - INTERVENTORIA	\$ 8.249.835.648,55	\$ 8.193.906.194,17	99%		\$ 55.929.454,38	\$ 7.115.773.717,41	\$ 1.078.132.476,76
	PABELLON 2 DE BELLAVISTA	\$ 13.231.550.076,32	\$ 13.016.027.183,70	98%	\$ -	\$ 215.522.892,62	\$ 13.016.027.183,70	\$ -
VALOR TOTAL, CUPOS OBRAS NUEVAS		\$ 171.161.599.610,91	\$ 162.135.774.698,57	95%	\$ -	\$ 9.025.824.912,34	\$ 148.395.605.060,81	\$ 13.740.169.637,76
VALOR TOTAL, DISPONIBLE INVERSIÓN		\$ 340.248.854.514,54	\$ 328.233.958.305,65	96%	\$ 2.588.346.394,87	\$ 9.426.549.814,04	\$ 305.843.335.662,82	\$ 22.390.622.642,83
VALOR COSTOS OPERATIVOS		\$ 12.828.059.367,00	\$ 12.800.857.635,34	100%		\$ 27.201.731,66	\$ 12.797.954.726,34	\$ 2.902.909,00
VALOR COSTOS DE GERENCIA		\$ 29.525.677.429,00	\$ 29.525.677.429,00	100%		\$ -	\$ 27.133.174.507,20	\$ 2.392.502.921,80
VALOR DESEMBOLSADO GMF		\$ 1.437.303.325,45	\$ 1.437.303.325,45	100%		\$ -	\$ 1.236.320.572,05	\$ 200.982.753,40
VALOR TOTAL COSTOS , OPERATIVOS, GERENCIA Y GMF		\$ 43.791.040.121,45	\$ 43.763.838.389,79	100%	\$ -	\$ 27.201.731,66	\$ 41.167.449.805,59	\$ 2.596.388.584,20
VALOR TOTAL, DISPONIBLE DEL C.I. 216144		\$ 384.039.894.635,99	\$ 371.997.796.695,44	97%	\$ -	\$ 9.453.751.545,70	\$ 347.010.785.468,41	\$ 24.987.011.227,03



### 3. ESTADO AVANCE COCUC CÚCUTA

#### AVANCE FISICO

Fecha finalización 19 mayo 2025

Ejecutado: 39,08%

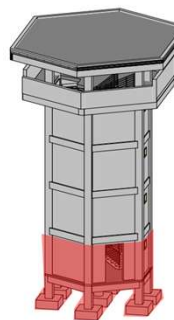


#### ruta critica

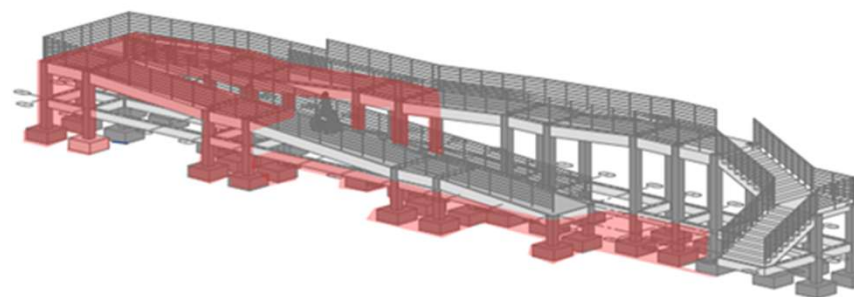
##### ACTIVIDADES PENDIENTES POR EJECUTAR

**Rampa pabellón 24:** Fundición de veinte (20) columnas, vigas y placa elevada, Baranda, Escaleras, Atención a caja de aguas negras y Acabados.

**Garitas 3 y 9:** Placa de contrapiso, Estructura del segundo, tercer, cuarto y quinto nivel, Escalera y placas de entepiso, Botafuegos, Redes eléctricas e hidrosanitarias, Acabados y aparatos eléctricos e hidrosanitarios, Instalación de vidrios blindados, Cubierta, Demolición de garita existente sobre muro perimetral.



**Garita 3 y 9:** Estado actual de avance. Resaltado en color rojo: Construido Color gris: por construir.



**Rampa Pabellón 24:** Estado actual de avance. Resaltado en color rojo: Construido Color gris: por construir.



### 3.1 ESTADO FINANCIERO - COCUC CÚCUTA

PROYECTO COCUC - CUCUTA	VALOR
VALOR INICIAL ASIGNADO POR USPEC INVERSIÓN OBRA E INTERVENTORIA CORTE 24 DE JULIO DE 2023.	\$ 5.052.772.377,06
VALOR ASIGNADO MEDIANTE MODIFICATORIO No 11 PRORROGA No 4 DE FECHA 25 DE JULIO DE 2023	\$ 731.639.149,00
VALOR ACTUAL, ASIGNADO POR USPEC	\$ 5.784.411.526,06
RECURSOS EJECUTADOS EN EL ERON	\$ 2.781.063.904,48
<b>RECURSOS, DISPONIBLES</b>	<b>\$ 3.003.347.621,58 *</b>

\*LOS RECURSOS DISPONIBLES OBEDECEN AL TRAMITE DE LIBERACION EXCEPCIONAL DEL SALDO DEL CONTRATO DE OBRA No. 2240066 POR LA SUMA DE (\$2.359.468.673,15) Y LA ASIGNACION DE MEDIANTE MODIFICATORIO No 11 PRORROGA No 4 DE FECHA 25 DE JULIO DE 2023 POR LA SUMA DE (\$643.878.948,58).



## PLAN DE TRABAJO

## CRÓNOGRAMA – CONTRATACIÓN DIRECTA

COCUC CÚCUTA		2025		2026			
		Noviembre	Diciembre	Enero	Febrero	Marzo	Abril
Obra Cúcuta	Informe selección del proveedor						
	Solicitud documentación para legalización del contrato						
	Apertura del proceso en Secop II						
	Solicitud póliza de seriedad al proveedor						
	Aprobación del contrato y expedición de RP						
	Revisión y Aprobación de póliza						
	Validación F-RI-01 Proveedor						
	Legalización contrato (obra)						
	Solicitud póliza al contratista inicio del contrato						
	Aprobación de póliza inicio del contrato						
	Solicitud y aprobación de Hojas de vida Etapa 1 y Etapa2 del personal mínimo de obra y Programación de obra por parte de la interventoría						
	Acta de inicio del Contrato de obra						
	Etapa de Normalización, revisión, apropiación y complementación de estudios técnicos para la ejecución del proyecto						
	Ejecución de obra (Plazo inicial 3 meses)**						
Plazo estimado de contingencia **							

\*\* Programación de obra en elaboración por parte del Contratista, por validación de interventoría



## PLAN DE TRABAJO

## CRONOGRAMA – LEGALIZACIÓN CONTRATO INTERVENTORÍA

COCUC CÚCUTA		2025		2026			
		Noviembre	Diciembre	Enero	Febrero	Marzo	Abril
Interventoría CEG-021-2025	Solicitud documentación para legalización del contrato						
	Validación F-RI-01 Contratista						
	Legalización contrato de interventoría						
	Solicitud poliza al contratista inicio del contrato						
	Aprobación de póliza inicio del contrato						
	Solicitud y aprobación de Hojas de vida Etapa 1 y Etapa2 del personal mínimo de interventoría por parte de la supervisión						
	Acta de inicio del Contrato de interventoría						
	Etapa de Normalización, revisión, apropiación y complementación de estudios técnicos para la ejecución del proyecto						
	Ejecución de obra (Plazo inicial 3 meses)						
	Plazo estimado de contingencia						

## PLAN SEGUIMIENTO SUPERVISIÓN

2025 NOVIEMBRE						
D	L	M	M	J	V	S
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

2025 DICIEMBRE						
D	L	M	M	J	V	S
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

2026 ENERO						
D	L	M	M	J	V	S
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

**COMITES DE SEGUIMIENTO  
VIRTUAL USPEC**

**COMITÉ MENSUAL USPEC-  
ASEGURADORA**

**VISITAS TECNICAS -  
ENTERRITORIO S.A.**

**INICIO Y TERMINACION PLAZO  
CONTRACTUAL**

2026 FEBRERO						
D	L	M	M	J	V	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28

2026 MARZO						
D	L	M	M	J	V	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
30	31					

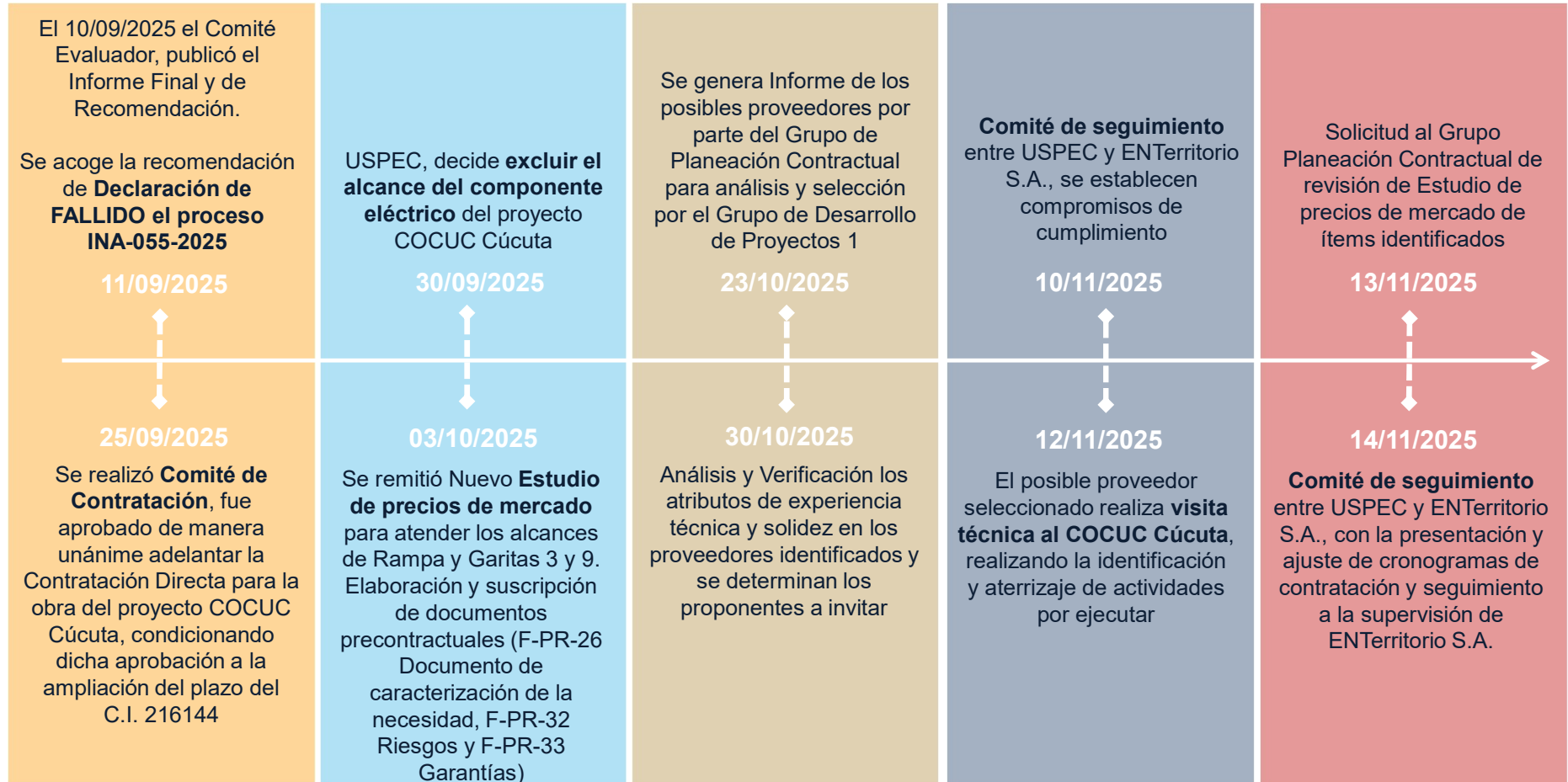
2026 ABRIL						
D	L	M	M	J	V	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
30	31					

Abril 2026: Plazo estimado de contingencia. (Fechas entre 22 de diciembre de 2025 al 7 de enero de 2026, se proyecta bajo rendimiento por ingresos restringidos al ERON y compra de materiales a proveedores) Proyección de prórroga a los contratos de obra e interventoría por un mes aproximadamente.



## PLAN DE TRABAJO

## LÍNEA DE TIEMPO – CONTRATACIÓN OBRA







#### 4. SOLICITUD PRÓRROGA CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 216144

##### AUTORIZACIÓN DE PRÓRROGA DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 216144:

- **PLAZO** : CINCO (05) MESES
- **DESDE** : EL 28 DE NOVIEMBRE DE 2025
- **HASTA** : EL 28 DE ABRIL DE 2026

#### JUSTIFICACIÓN

Se solicita ampliar en cinco (5) meses el plazo del Contrato Interadministrativo No. 216144 con el fin de garantizar la adecuada planeación, coordinación, ejecución y cierre de los contratos derivados de obra e interventoría del ERON de CÚCUTA. La ampliación permite mitigar riesgos operativos y administrativos y asegurar que todas las actividades técnicas y contractuales se ejecuten dentro de la vigencia del contrato marco, **sin generar costos adicionales para la USPEC**. ENTerritorio S.A. asume la totalidad de las cargas operativas y administrativas asociadas, por lo que el plazo solicitado resulta proporcional, razonable y necesario para garantizar el cumplimiento integral del objeto contractual.



## 5. VOTACIÓN

### USPEC

- **Dirección General**  
Dr. Fidel Ignacio Espitia  
**APROBADA**
- **Director de Infraestructura**  
Ing. Rafael Garcia Garcia  
**APROBADA**

### ENTERRITORIO S.A.

- **Presidente ENTerritorio S.A. – (E)**  
Dra. Esmeralda Molina Gómez  
**APROBADA**
- **Subgerente Desarrollo de Proyectos**  
Ing. Oscar Javier Pérez Ruiz  
**APROBADA**

